



“ В период кризиса лидерам нужен не заранее разработанный план со всеми ответами, а нужны действия и настрой, которые защитят их от реализации задумок «вчерашнего дня» и позволят им смотреть в будущее. ”

McKinsey

## ШАГ 1. ЗАКРЫТИЕ

### УМЕНЬШЕНИЕ ПРОПАСТИ СОЦИАЛЬНОЙ ИЗОЛЯЦИИ



продумайте план  
социальной защиты  
персонала



обеспечьте  
защиту имущества  
кинотеатра



изучите договор аренды  
и прочие юридические  
документы



получите  
рекомендации  
юристов и органов  
власти



проведите процедуры  
закрытия кинотеатра  
и консервации  
оборудования,  
соблюдая все правила  
эксплуатации

# THE BIG PICTURE

the-bigpicture.com

русская версия подготовлена  
при участии Невафильм и IMAX



НЕВАФИЛЬМ  
NEVAFILM

IMAX

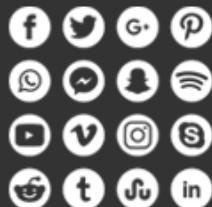
## ПЛАН 5 ШАГОВ

## ШАГ 2. В ПЕРИОД ЗАКРЫТИЯ

### НАБЛЮДАЙТЕ И КОММУНИЦИРУЙТЕ



информируйте  
персонал о текущей  
ситуации



поддерживайте  
контакт со зрителями  
через социальные сети



контролируйте баланс  
финансов и денежный  
поток кинотеатра



обратитесь за финансовой  
поддержкой,  
если это необходимо



используйте  
время для анализа  
предпочтений ваших  
зрителей

# THE BIG PICTURE

the-bigpicture.com

русская версия подготовлена  
при участии Невафильм и IMAX



НЕВАФИЛЬМ  
NEVAFILM

IMAX

## ПЛАН 5 ШАГОВ

## ШАГ 3. ПОДГОТОВКА К ОТКРЫТИЮ

ПОДГОТОВКА ПЛАНА ОТКРЫТИЯ В БЕЗОПАСНОМ И ПРОДУМАННОМ РЕЖИМЕ



проведите  
переподготовку  
персонала и наймите  
новый необходимый  
персонал



подготовьте кинотеатр  
к новым требованиям  
законодательства



продумайте контент  
и программинг  
с учетом переносов  
сроков выхода  
блокбастеров



проанализируйте  
и пересмотрите свой  
бизнес-план



держите связь с другими  
кинотеатрами, чтобы  
действовать сообща

# THE BIG PICTURE

the-bigpicture.com

русская версия подготовлена  
при участии Невафильм и IMAX



НЕВАФИЛЬМ  
NEVAFILM

IMAX

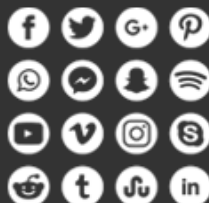
## ПЛАН 5 ШАГОВ

## ШАГ 4. ОТКРЫТИЕ

### НАЧИНАЙТЕ ОСТОРОЖНО



Поддержите персонал во время открытия личным активным участием



управляйте ожиданиями зрителей



разработайте план рефинансирования долгосрочного развития



реализуйте план дополнительных противозидемиологических мероприятий



разработайте план восстановления доверия зрителей и партнеров

# THE BIG PICTURE

the-bigpicture.com

русская версия подготовлена  
при участии Невафильм и IMAX



НЕВАФИЛЬМ  
NEVAFILM

IMAX

## ПЛАН 5 ШАГОВ

## ШАГ 5. ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЕ БИЗНЕСА

### ВАШ ПЛАН УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И РОСТА



разработайте план  
модернизации  
и обновления  
кинотеатра



реализуйте план  
восстановления  
доверия зрителей



Контролируйте график  
релизов и своевременно  
корректируйте расписание



помните,  
что работа с наиболее  
впечатлительными  
зрителями потребует  
дополнительных  
усилий и подготовки



участвуйте в отраслевых  
мероприятиях, где вы  
можете обмениваться  
мыслями и идеями,  
которые помогут  
развитию вашего  
бизнеса

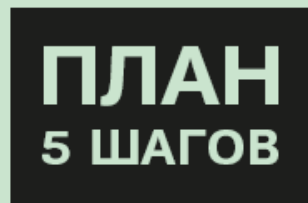


русская версия подготовлена  
при участии Невафильм и IMAX



НЕВАФИЛЬМ  
NEVAFILM

IMAX



““ Когда будущее абсолютно неопределенно и непредсказуемо, необходимо следовать стратегии, что использование преимуществ открывающихся возможностей - это лучшая защита вашей компании от угроз

Другая скрытая опасность заключается в том, что если кинотеатры не найдут стратегию, поддающуюся продуманному анализу, то велика вероятность подчиниться лишь сиюминутным животным инстинктам в принятии решений и утратить способность видеть долгосрочные цели развития своего бизнеса.

”” **McKinsey**

# THE BIG PICTURE

the-bigpicture.com

русская версия подготовлена  
при участии Невафильм и IMAX



НЕВАФИЛЬМ  
NEVAFILM

IMAX

ПЛАН  
5 ШАГОВ

Подписывайтесь и присоединяйтесь к нам

## CJ Cinema Summit

<http://cjcineamasummit.com>

Presented by:

THE BIG PICTURE



Filmgrail



The Big Picture Cinema Advisors



facebook.com/cinemaconsultants



@TheBigPicture11